

James E. Means, *Effective Pastors for a New Century: Helping Leaders Strategize for Success* (Grand Rapids: Baker Book House, 1993).

梁景賢評

作者 James Means 在本書中一針見血地清楚點出當代教會一些問題。不過他並不單單批判，另一方面他也能提供出路及解決問題之法門。如他所言，今日教牧（本書乃特別針對美國教牧）是處身一個十字路口，一面是指向世俗主義的道路，另一面指向屬靈的有效事奉、教會的復興與增長；在面對這種衝擊與張力。他指出當今教牧事奉的原則，並尋索教會當行的路線。

本書以十章，從不同的角度分別探討當代教會所面對的問題。作者首先強調教牧必須具備的各種生命要素及事奉技巧，包括正直公義的性情、屬靈的活力、一般的常識、真誠的愛心等生命要素、按正意分解真理的道、對文化的敏銳、培養人際關係、有效地傳遞信息、組織領導、管理等技能。這些都是當代教牧所必須具備的。他補充說，這些必須以大使命作為底線(bottom line)，以引領人作門徒作為基礎。

作者進而指出當代教牧，應對周圍的世界有正確的了解和認識，才不至於對所發生的事視而不見，聽而不聞，閉門造車式的傳揚福音。因著交通及資訊的發展，地域之間的距離被拉近，人類有如生活在一個狹窄的地球村(Global Village)。但是作為現代教牧，應有更廣闊的視野看自己的牧職，體察周圍貧困飢餓者的需

要，瞭解城市化所帶來的問題，世俗化、個人主義、資訊爆炸對教會的衝擊等。教牧應對這些問題有深切的瞭解。另一方面，教會正面對世俗主義的衝擊，基督教的世界觀及聖經的價值觀備受世人質疑，教會為要迎合這個世俗的世界，也越來越變得世俗化及商業化，以致在神學上、佈道上失去自己的本色，並不太要求嚴謹的信仰，多傳講神的慈愛與拯救，甚至閉口不講神的公義與刑罰；單強調恩典而不要求付上代價，信徒與不信者在道德生活上沒有多大差異。他也指出在這樣的一個彎曲悖謬的時代正需要著重屬靈生命之追求、付代價的信仰、聖經的權威、正確策略的牧者。

面對著世俗主義的世代，教牧必須為自己的角色及事奉定位，作者指出傳統牧者應具備先知、祭司與君王的三重角色，在不同的教會歷史階段對這些角色有不同的強調，而今日教牧事奉有很多空間發揮不同的角色，可惜近代的教牧卻失去自己當有的角色，也未能充份扮演得好。作者認為牧者因應不同的處境，有不同角色的扮演，但是有一些頗為重要又必須恆常保持的角色則更應當留意，就是牧者作為門徒訓練者、守望者、真理的護衛及傳遞者、有異象有觸覺的人、團隊組織者等重要角色，是教牧應著重並發揮的。另一方面，作者主張牧者必須有其清晰的事奉哲學，包括活潑人際關係的建立、角色位置的確立與平衡、講道教導的重視、時間的有效管理、健康的領導模式等，應有清楚明確的方向。作者進而指出一個有意義的教會哲學乃從一個清晰的教會使命開始，包括敬拜、佈道、教導、團契、社會關懷，他強調許多教會對於這些功能各有不同的重視，但是必須平衡發展，再配合明確的目標釐訂、清楚的行政架構、以及有效的行政方式，開展各種事工。

作者針對當代教會之狀況，指出教會事工及拓展不應使用商業化的方式量度其成就價值，世俗化以成敗論英雄，貧富定身分，以自我為中心，何以利寡人，這些皆是教會所不可取法的。教會

必須作為宣教的機構，了解社會周圍的需要、裝備信徒、帶著憐憫的心去服事，為信徒及未信者提供適切的關懷及牧養。再者，作者提出當今教會應當尋求變化而更新，從內聚的狀況向外開展，要對社區有深切的瞭解，對本身會眾資源背景的瞭解，以神學為主導，以門徒訓練為中心，建立全人事工。

最後作者再次回到教牧本身的探討，他認為真正的領袖必須具備遠景異象，以至能引發動力及方向，而異象需要實際的部署及策劃，付上代價去實踐，而不至於只停滯於空想與幻想。他指出今日很多教牧處於無風無浪、安舒的穩妥環境、只著眼於目前的效果、本身權力的鞏固、安於現實、不思進取、過份組織化等陷阱之中，失去異象。末了強調牧者在人際關係之問題，往往根源於自我的問題，他從而提出建立良好關係的竅門。除了教牧與信徒關係的建立，他更提出信徒之間彼此關係之建立也應當同樣被重視。

作者James Means義正詞嚴地指出當今美國教會，在世俗主義衝擊下，作為教牧如何能夠帶領教會，不至隨流失去，不至失卻教會應當發揮的功能與角色，如何能更新闢開出路，作者提出一些可行的方向與做法。反思今日的香港教會，又何嘗不是一樣，處身繁榮的大都市，有如所多瑪一般罪惡充斥，世俗主義和唯物主義正猛烈地衝擊教會，信徒甚至教牧本身也不自覺地，將世俗的價值標準、做事的方式不經意地引進教會中間，使教會的運作和人事的鬥爭恰如俗世的機構；領袖扮演教會老闆的角色，牧者淪為受雇的管理人員，信徒是雇客的心態，教會因而越走越遠離神對她的本意，失去她應有的功能及見證能力。作者給我們很大的警惕，要小心世俗主義的入侵，教牧既是教會的守望者，有責任防範及提醒信徒，勿讓世俗主義滲入，另一方面也有責任帶領教會在此時此地發揮應有的功能，適切時代的需要，教會面向世界能不斷更新變化，就當實踐大使命。教牧身處這快速變化的時代實在自覺有所不足，提醒自己培養敏銳的觸覺及屬靈的洞見，認

識並掌握世俗的思想意識形態，而不至認同，也不效法這個世界，並且調節教會的作風及步調，以針對當前的需要。在這新紀元要做一個有效的牧者，殊不容易，惟願自勉努力而為，並以此與主內同工共勉！