

「錦宣」會友動員計劃藍圖

陳一華

一、引言

轉眼間，宣道會錦繡堂創堂至今已逾二十三個年頭，2006年將是本堂銀禧紀念的日子。撰寫本文時，回望神豐溢的恩典，喜樂與感恩之情頓時油然而生。尤其目睹教會之增長，由當初只有十數人的幾個家庭，已增長至現在近千人的堂會（包括老中青幼及外語肢體）；由起初單一語言的崇拜，增至四種語言崇拜；一至兩位同工，增至現在十多位同工；由原先的一個地方，增加至三個使用的地方……這一切，都叫人要向神獻上衷心的讚美和感恩。教會迅速增長的因素是多方面的，但其中不可或缺的成因，就是教會成功動員了許許多多的肢體，一起參與事奉，使每位信徒均能發揮恩賜，達至「全民皆兵」的目標。

二、動員藍圖內容

本堂動員會友的計劃藍圖，可歸納成下列七項有系統的步驟，願在此與讀者分享，以促進交流及獻呈感恩。茲略述如下：

（一）栽培靈命成長

教會洞悉人才是增長的重要條件，因此，我們十分重視信徒靈命的基礎與成長。如果我們希望事奉人員具備優良素質，那就必須提供優質的栽培與訓練，不然，事奉人員就不會按照聖經原則與教導參與事奉；

相反更會造成自我中心，自把自為的事奉，造成混亂的情況，最終形成肢體與教會「兩輪」的局面。因此，傳道同工制定了有系統的培訓，就是為期五年的栽培計劃，稱為「生命培育線」。整個過程分作三個階段，即基礎級、裝備級及進深級。凡參與教會事奉的肢體，必須完成基礎級的課程，經過一年半的造就後，才獲安排事奉崗位，這是教會信徒普遍的共識。基礎級課程包括探索班、初信班、基督生平、浸禮班及事奉學習班等；透過這一系列的學習，信徒便能掌握事奉的意義、態度與正確的觀念。

（二）加強信徒牧養

除了栽培信徒靈命外，傳道同工亦給予個別的關顧與牧養。我們為使信徒的牧養更為全面，經過反思、禱告與商討後，決定採取「按齡牧養」模式。由於本堂出席崇拜的信徒年齡分布相當平均，包括老、中、青、幼的人，於是我們將所有會眾劃分成六個年齡組別來牧養，包括：兒童部（1-11歲）、少年部（12-19歲）、青年部（20-30歲）、成A部（31-45歲）、成B部（46-60歲）及長者部（61歲以上）等。自實踐以來，按齡牧養的模式不單能穩定舊會友的人數，而且能照顧大批新信主的肢體。究其原因，我們發現發揮了四項明顯的優點：(1) 專注牧養；(2) 針對需要；(3) 深入關顧；(4) 有效栽培。以成人部為例，這單位不單增長迅速，留下來投入教會者更大不乏人，為教會的發展注入了寶貴的人力資源，幫助甚大。

（三）編寫事奉崗位

當信徒獲得基本的栽培與良好的牧養後，我們便開始鼓勵他們參與事奉。為有效講解及傳遞事奉的異象，傳道同工與部長一起釐定了各部門的崗位，並列明有關崗位的職責、擔任人的條件與恩賜才幹。另外，一些屬於部門以外的事奉崗位，如教會的行政及事務工作、外語事工等，皆屬於特別性質的事工，我們都一一把它們的資料編寫清楚。如此

一來，全教會所需的事奉崗位都編列妥當，並能製成一份既詳細又清晰的事奉人員招募表格，以作招募之用。

(四) 填寫招募表格

每年10月初是教會的行政年度開始。在這段期間，除了召開會員大會、選舉堂董、委任執事外，還要招募各類事奉人員。我們安排在其中兩周的主日崇拜裡派發事奉人員招募表，宣布開始招募行動，並向會友作清楚解釋；經過牧禱後，著他們攜帶表格回家個別禱告及思考，然後填妥表格，在兩周內交回教會。這樣的安排，既可營造參與事奉的氣氛，又能讓信徒思想事奉的機會，可按聖靈的感動與自己的恩賜，選擇適合的崗位；同時，亦象徵將參與事奉的主動權交在會友手上。當然，我們亦須讓會友知道，傳道人保留安排事奉崗位的最後決定權。

(五) 傳道召開會議

傳道同工收集招募表格後，馬上便會召開同工會，一則可檢視信徒的反應，二則可分配他們擔任適切的事奉崗位。根據我們的經驗，會友填寫招募表格往往出現不少問題，例如有些會友不清楚自己的恩賜，有些填寫了許多事奉崗位(原則上只鼓勵每人參與兩個崗位的事奉，不宜過多)，有些填了較少的崗位，更糟的是有些信徒是不適宜事奉的。所以，傳道同工實有過濾的必要與責任；而且傳道人作最後決定權，也可避免信徒間的爭論。再者，有些信徒會較隱藏與被動，可能沒有交回他們的招募表，這樣，傳道人也可主動邀請他們擔任事奉，效果往往是不俗的。最後，傳道同工經過會議的商談後，亦可平均與適切地安排人力資源予其他部門，避免造成顧此失彼的現象。

(六) 部長召開會議

當傳道同工確定事奉人選後，各部長便會收到自己部門的事奉人員名單。他們可在名單中選定副部長及各個委員，與傳道同工取得共識

後，便可召開各部門的會議。在會議中，大家可商討人手分配安排及聯絡工作，務使部長、委員與所有事奉的部員都能互相認識。如此一來，各部門確定事奉名單後，便可隨時召開部門聚會或活動，以促進彼此的認識與默契，完成教會動員事奉人員的重要步驟。

（七）事奉人員動員日

本堂把每年12月中旬定為教會全體事奉人員的動員日。當日全體事奉人員都獲邀出席，聚會內容包括信息分享、整體事工計劃披露、各部門事工分享、小組交通分享，以及彼此代禱記念。是次聚會是動員全體事奉人員的特別行動，一方面可營造全教會事奉的熱烈氣氛，另一方面可加強彼此認識與增進默契。最後，透過事奉人員動員日，更可象徵全體事奉者在神面前整裝待發，等待聖靈的差遣，一起踏進新年度的服事。

三、結論

上述七項動員事奉人員的步驟，是錦宣家多年來的優良傳統，成效不俗。我們每年仍會檢討，好讓動員事奉人員達至更理想的境地。當我每次目睹弟兄姊妹投入教會，積極參與事奉，心中便湧出無限感恩，因這是「雙贏」的現象——不論是信徒的成長或教會的增長，均得到很大的進步。願一切榮耀歸於賜人事奉的神。

附錄：本堂「事奉人員招募」表格

宣道會錦繡堂——事奉人員招募表（2005年）

教會為了掌握弟兄姊妹來年的事奉心願，好讓有足夠的人手在各崗位作美好的事奉，現列出各部事奉崗位簡介及意願表，希望大家能對各事工有更深的了解。請各弟兄姊妹經過私禱後，根據個人的能力和恩賜作出選擇，並按優先次序1、2、3、4、5排列出來。事奉崗位的最後安排，以傳道同工的決定為準（每人可選擇不多於兩項的事奉崗位）。

請已信主的肢體（包括已經參與事奉者）填寫此表格及交回本堂

姓名：_____ 性別：_____ 電話：_____

參加錦繡堂聚會時間：_____年/月 請選擇：未受洗 / 已受洗（年）

- | | |
|--|---|
| 1. 差傳部： <input type="checkbox"/> 差關小組 | 8. 少年部： <input type="checkbox"/> 主日學老師 |
| 2. 聖樂部： <input type="checkbox"/> 詩班員 <input type="checkbox"/> 領唱 <input type="checkbox"/> 司琴 | <input type="checkbox"/> 團契導師 |
| 3. 關顧部： <input type="checkbox"/> 老人院探訪員 | <input type="checkbox"/> 司琴 / 樂器伴奏 |
| <input type="checkbox"/> 愛心關懷組 | <input type="checkbox"/> 初信栽培員 |
| <input type="checkbox"/> 探訪隊員 | 9. 青年部： <input type="checkbox"/> 團契導師 |
| <input type="checkbox"/> 崇拜接待員 | <input type="checkbox"/> 初信栽培員 |
| 4. 崇拜部： <input type="checkbox"/> 司事員 <input type="checkbox"/> 聖餐組 | 10. 成人部： <input type="checkbox"/> 栽培課程導師 <input type="checkbox"/> 陪談員 |
| 5. 文字部： <input type="checkbox"/> 書籍展覽組 | <input type="checkbox"/> 初信栽培員 <input type="checkbox"/> 團長 |
| <input type="checkbox"/> 教會季刊出版組 | <input type="checkbox"/> 康體活動 |
| 6. 社區服務部： <input type="checkbox"/> 活動義工 | <input type="checkbox"/> 錦福事工 |
| <input type="checkbox"/> 圖書整理義工 | <input type="checkbox"/> 家長小組組長 |
| 7. 兒童部： <input type="checkbox"/> 兒校教師 <input type="checkbox"/> 兒校助教 | 11. 長者部： <input type="checkbox"/> 長者主日學導師 |
| <input type="checkbox"/> 司琴 / 樂器伴奏 | <input type="checkbox"/> 活動義工 |
| <input type="checkbox"/> 基督少年軍助導 | 12. 行政工作： <input type="checkbox"/> 電腦技術員 <input type="checkbox"/> 影音員 |
| <input type="checkbox"/> 兒顧義工 <input type="checkbox"/> 總務 | <input type="checkbox"/> 總務 |

其他：

整體事奉：祈禱組 英語傳譯 普通話傳譯 活動義工

外語事奉義工：菲語 泰語 印尼語

----- 請撕下以上部分及放入教會收集箱或信箱內 -----

事奉崗位要求及簡介：

1. 差傳部

部長：姓名（信徒領袖） 顧問：姓名（教牧人員）

- a. 差關小組：負責關心宣教士、福音機構及短宣工場，組員須了解差傳事工。

2. 聖樂部

部長：姓名（信徒領袖） 顧問：姓名（教牧人員）

- a. 詩班員：試音合格後，可參加逢周二晚練習，日後安排在教會聚會中獻唱。（只安排已受洗者在崇拜中獻唱）
- b. 領唱：已受洗、須試音合格及曾經接受訓練，負責在崇拜及特別聚會中領唱詩歌。
- c. 司琴：五級鋼琴以上可接受訓練。負責在教會聚會中擔任司琴。（只安排已受洗者在崇拜中擔任司琴）

3. 關顧部

部長：姓名（信徒領袖） 顧問：姓名（教牧人員）

- a. 老人院探訪員：要對長者有愛心，可逢隔周五上午9時15分至11時參與探訪老人院。
- b. 愛心關懷組：負責周一至周六的日間探訪有需要者。
- c. 探訪隊員：參與每月大探訪（逢每月第一周主日下午2時30分集合出發）。
- d. 崇拜接待員：負責在成人崇拜開始前，在中殿為新來的朋友留名及寫名牌。

4. 崇拜部

部長：姓名（信徒領袖） 顧問：姓名（教牧人員）

- a. 司事員：負責接待、維持崇拜秩序及收奉獻。須接受訓練及連續當值一個月。

- b. 聖餐組：負責預備聖餐，須於每月第一主日上午8時，或每月第一個周六下午5時當值約30分鐘。

5. 文字部

部長：姓名（信徒領袖） 顧問：姓名（教牧人員）

- a. 書籍展覽組：負責協助推行教會每季舉行的書籍展覽及設置書籍攤位。
- b. 教會季刊出版組：負責計劃及出版教會季刊。崗位有：編輯、美術設計、中文打字、寫稿／筆錄見證分享。

6. 社區服務部

部長：姓名（信徒領袖） 顧問：姓名（教牧人員）

- a. 活動義工：負責協助策劃、帶領或輔助推行活動。
- b. 圖書整理義工：負責圖書整理、新書編號碼、包書……。

7. 兒童部

執事：姓名（信徒領袖） 部長：姓名（教牧人員）

- a. 兒校老師（聖經課）：負責在兒童聖經學校教導聖經、關顧兒童的身心靈成長。須受洗兩年或以上。
- b. 兒校老師（崇拜）：負責在兒童聖經學校崇拜中講故事、教導聖經。須受洗兩年或以上。
- c. 兒校活動導師：負責帶領活動，例如遊戲、手工、棋藝或球類活動等。
- d. 兒校助教：協助老師維持秩序，在聖經課和活動期間提供支援。
- e. 兒校行政：負責註冊及教務處文件工作，協助聯絡事宜。
- f. 兒校總務：負責兒童聖經學校的布置及收拾場地，器材之安排等。
- g. 司琴／領詩：負責在兒童聚會中擔任司琴，或在詩歌敬拜領唱。
- h. 兒顧義工：在教會整體聚會中（例如：佈道會、音樂會、培靈會、講座等）負責照顧兒童。
- i. 基督少年軍助導：負責協助導師維持秩序及處理用品。

8. 少年部

執事：姓名（信徒領袖） 部長：姓名（教牧人員）

- a. 主日學老師：教導少年人認識聖經真理，並在生活中應用。須已受洗及信主四年以上，有教導經驗。
- b. 團契導師：帶領青少年團契。須已受洗及信主四年以上，對青少年工作有負擔。
- c. 司琴 / 樂器伴奏：負責在主日上午 11 時 15 分的中學生崇拜中擔任音樂事奉。
- d. 初信栽培員：栽培初信主的少年人，須已受洗及信主二年以上。

9. 青年部

執事：姓名（信徒領袖） 部長：姓名（教牧人員）

- a. 團契導師：負責帶領青年團契。須已受洗及信主四年以上，對青年工作有負擔。
- b. 初信栽培員：栽培初信主的青年人，須已受洗及信主二年以上。

10. 成人部

執事：姓名（兩位信徒領袖） 部長：姓名（兩位教牧人員）

- a. 栽培課程導師：負責教導成年人認識真理，並應用在生活中。須已受洗及信主四年以上，有教導經驗。
- b. 陪談員：在佈道會 / 福音聚會中協助決志者清楚明白決志的意義。
- c. 初信栽培員：栽培初信主的成年人，須已受洗及信主二年以上。
- d. 團長：負責帶領新家庭團，要關心團友及在信仰上有成熟表現。
- e. 康體活動：善於組織及推動康體活動，須已信主及受洗。
- f. 錦福事工：協助每月第二周的職工午餐，包括場地及用品處理，須已信主。
- g. 家長小組組長：可於平日帶領家長小組及關懷組員，須已信主及受洗。

11. 長者部

執事：姓名（信徒領袖） 部長：姓名（教牧人員）

- a. 長者主日學老師：負責教導長者認識真理，並在生活中應用。須已受洗及信主四年以上，有教導經驗。
- b. 活動義工：負責長者活動的場務，及於外出活動時照顧長者。

12. 行政工作

- a. 電腦技術支援：負責更新教會網頁，提供軟硬件技術支援。
- b. 影音員：在崇拜、婚禮、講座等聚會中負責準備及操作影音器材。
- c. 總務：協助教會一般文書及庶務工作。

13. 其他

- a. 祈禱組：參與教會祈禱會、晨更會，為有需要者代禱，及在私禱中支持教會事工發展。
- b. 英語傳譯：有需要時在教會特別聚會中作傳譯員。
- c. 普通話傳譯：在崇拜時作傳譯員。須操流利普通話及參加每兩個月一次的崇拜普通話訓練班。
- d. 活動義工：協助收拾場地及整理教會物資。
- e. 外語事奉義工：負責關懷操菲語、泰語及印尼語肢體的需要。須懂得英語、泰語或印尼語。